

---

**Allegato 1**

**Riorganizzazione**

**Processo Investimenti**

Il progetto “Realizzare con successo il Piano Investimenti”, promosso da FS Holding nel mese di ottobre 2002 con la partecipazione delle principali Società operative del Gruppo, ha identificato una serie di interventi di miglioramento e ha disegnato nel dettaglio il modello organizzativo e operativo per la gestione, in particolare, degli investimenti infrastrutturali e tecnologici.

Gli interventi di miglioramento da apportare alla struttura organizzativa di RFI possono essere così sintetizzati:

- Definizione di una nuova **segmentazione gestionale** dei progetti;
- Costituzione di **Team di progetto** differenziati per segmento e dedicati al presidio, lato committente, del Piano Investimenti;
- Applicazione di **modalità operative** coerenti con il nuovo modello organizzativo individuato

## Segmentazione

Ai fini della gestione operativa del Piano degli investimenti, i progetti sono stati suddivisi, sulla base delle loro caratteristiche specifiche, in quattro grandi segmenti, con l'obiettivo di focalizzare l'organizzazione del Committente su raggruppamenti omogenei di interventi, di facilitarne il controllo di gestione e di indirizzare lo sviluppo organizzativo.

I segmenti individuati sono:

5. **Greenfield**, grandi progetti tipicamente rappresentati dalle tratte AV, dalle nuove tratte di Rete Convenzionale e dai Nodi AV funzionali alle tratte AV;
6. **Brownfield**, progetti grandi/critici tipicamente rappresentati dallo sviluppo di Nodi complessi e da interventi di aumento delle prestazioni delle tratte in esercizio;
7. **Tecnologie Innovative**, progetti di tecnologie innovative in fase di sviluppo e realizzazione sul territorio;
8. **Sviluppo locale/Manutenzione**, piccoli/medi progetti tipicamente rappresentati da interventi di miglioramento infrastrutturale e tecnologico, da ripristini e da interventi di manutenzione straordinaria.

## I Team di progetto

Fulcro centrale del progetto è la costituzione di Team di progetto, cui affidare la responsabilità del conseguimento degli obiettivi di tempi, costi e qualità del portafoglio progetti assegnato.

In particolare:

- i **Team Brownfield** sono focalizzati a rafforzare il presidio degli indirizzi e del controllo di gestione del portafoglio, ai fini del conseguimento degli obiettivi tecnici, economici e programmatici.
- i **Team di Sviluppo Locale** - con Soggetto Tecnico interno - e **Manutenzione** sono focalizzati a presidiare, accanto agli aspetti gestionali, le attività tecniche, di direzione lavori; il controllo “tempi e costi” è assicurato mediante risorse in “pool”, collocate a staff della DCI.

## **Le modalità operative**

Sono state delineate le modalità di funzionamento della nuova organizzazione, intese come esplicitazione dei rapporti interni ed esterni al Team di progetto nella gestione delle principali fasi del processo autorizzativo e realizzativo degli investimenti.

Sono stati altresì tracciate le nuove metodologie di gestione dei progetti (scheduling, reporting, steering e quality gates) basate sull'adozione di tecniche di pianificazione dei progetti a più livelli, metodi di controllo differenziati per specialità di progetti, riunioni di steering strutturate.

# Schema Organizzativo Processo Investimenti (C.O. 27/AD del 26 luglio 2004)

