



LA MANUTENZIONE

Direzione Operazioni Tecniche

Incontro con le Organizzazioni Sindacali

4 Maggio 2005

1. Indicatori economici e investimenti

2. Stato sistema manutentivo

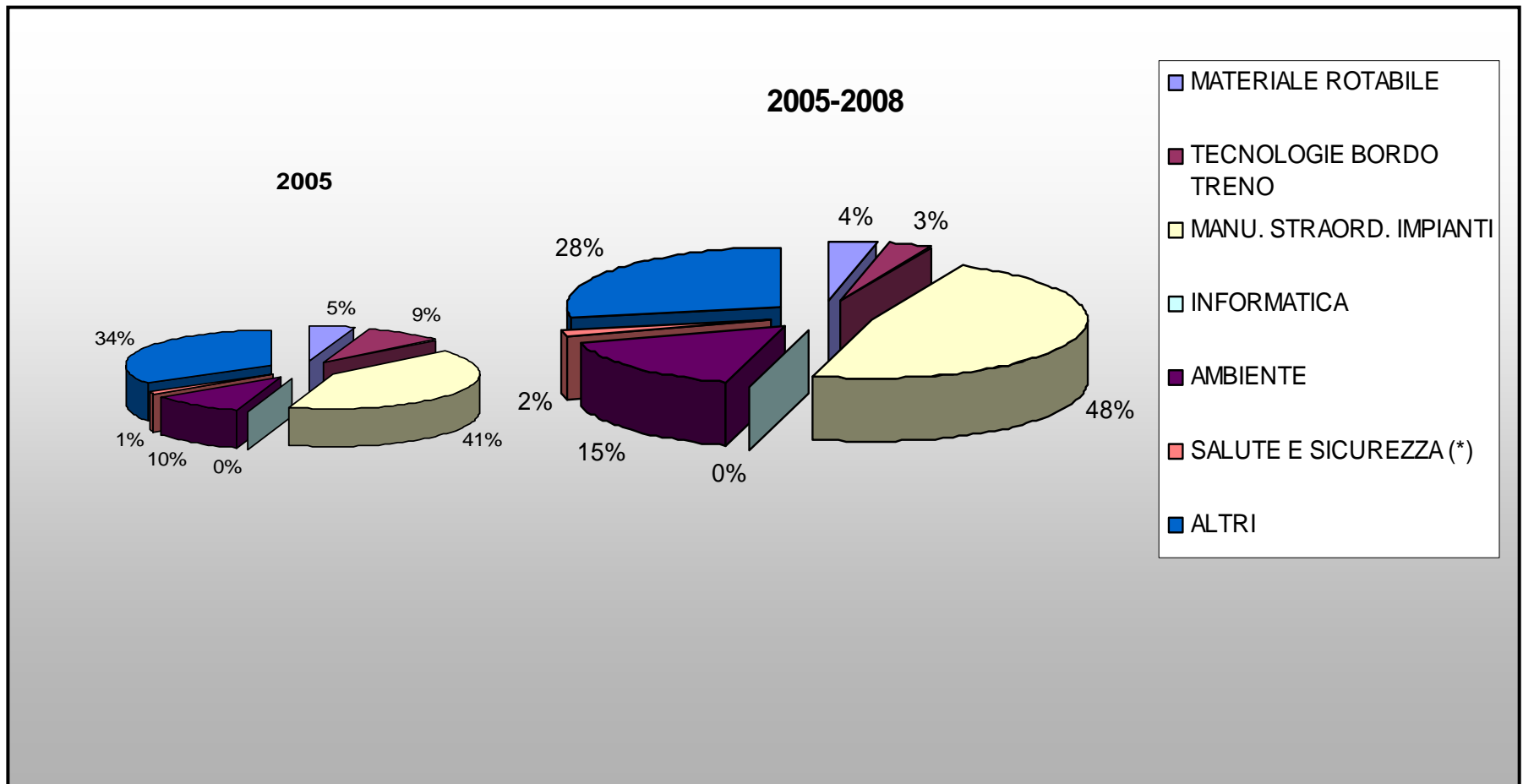
3. Obiettivi e principali leve

1. Indicatori economici e investimenti

2. Stato sistema manutentivo

3. Obiettivi e principali leve

Investimenti area manutenzione



1. Indicatori economici e investimenti

2. Stato sistema manutentivo

3. Obiettivi e principali leve

Perimetro

L'attività di manutenzione del materiale rotabile si articola in due tipologie di interventi:

1. di primo livello, presso gli stabilimenti delle D.G.O.
2. di secondo livello, presso gli stabilimenti D.O.T

L'attuale andamento del processo di manutenzione determina:

Indisponibilità dei treni tra 20-28%*, in peggioramento negli ultimi 4-5 anni

Costi treno/km superiori rispetto alla media europea del 13%

Valore scorte pari a 3 anni di rotazione



* A seconda del tipo di materiale, es. 28% locomotive, 20% AV e carrozze

1. Indicatori economici e investimenti

2. Stato sistema manutentivo

3. Obiettivi e principali leve

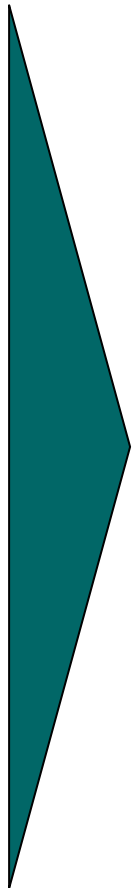
Obiettivi e principali leve

In uno scenario di aumento del traffico (+12% treni/km al 2008):

- Aumentare la disponibilità del materiale rotabile
- Aumentare l'affidabilità del materiale rotabile (riduzione di accudienze/riserve)
- Ridurre i costi di gestione, riallineando i costi alla media europea
- Ridurre il capitale immobilizzato in scorte
- Ottimizzare gli investimenti pianificati

Obiettivi e principali leve

L'impatto ipotizzato

- 
- Riduzione indisponibilità: - 30%
 - Riduzione riserve/accudienze: -30%
 - Riduzione costi operativi: - 13%
 - Riduzione scorte: - 20%

Obiettivi e principali leve

• **Ridisegno del sistema produttivo**

- Spostamento delle attività di manutenzione nei periodi di minore utilizzo della flotta
- Analisi del network di stabilimenti
- Scelte strategiche di make or buy

Obiettivi e principali leve

• **Revisione delle logiche di gestione e pianificazione**

- Ottimizzazione delle squadre per “moduli di lavoro”
- Miglioramento del rapporto preventiva su correttiva
- Implementazione del processo di pianificazione
- Aumento affidabilità dei componenti critici
- Ampliamento dei sistemi di diagnostica
- Interfaccia con esercizio

Obiettivi e principali leve

- **Ridisegno dei flussi produttivi negli impianti**

- Miglioramento delle procedure standard di manutenzione
- Definizione di work-flow ottimizzati per operai e funzioni di supporto
- Revisione logiche di pianificazione fine
- Flessibilizzazione della MdO per ottimizzare copertura dei carichi

Obiettivi e principali leve

OBIETTIVI DEL PROGETTO RSMS

- Costruire il sistema informativo a supporto di tutte le fasi del processo manutentivo (Pianificazione-Procurement-Logistica - Produzione - Consuntivazione - Reporting)
- Creare una base dati “storica” funzionale a consentire:
 - L’effettuazione delle analisi di guastabilità
 - La disponibilità di report e KPI

Obiettivi e principali leve

PERIMETRO: GLI OGGETTI

Il sistema RSMS consente di gestire:

- le Anagrafiche
 - Rotabili
 - Impianti di Manutenzione
 - Materiali
- Le distinte basi ed i cicli di lavoro
- I materiali
 - Approvvigionamento e Logistica:
 - “trainata” dal fabbisogno manutentivo
 - integrata per il 1° ed il 2° livello e geograficamente

e si interfaccia con i sistemi di contesto (in primo luogo dell'Esercizio).

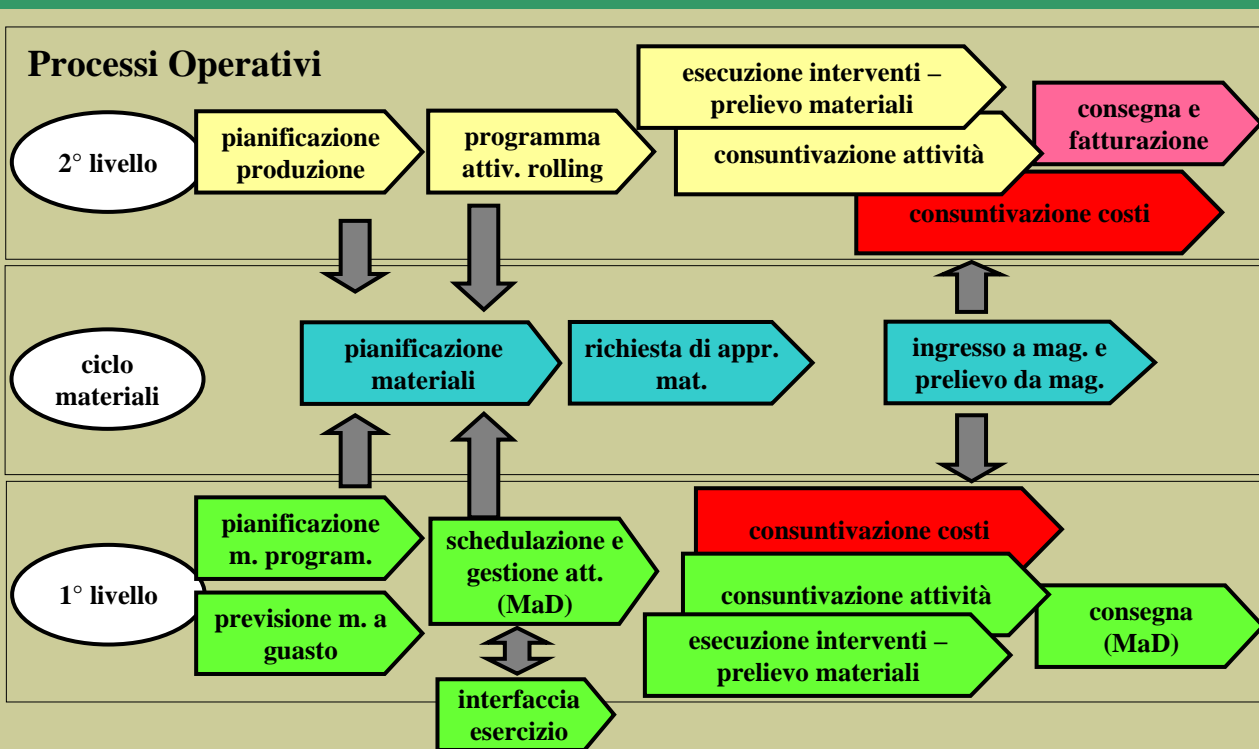
Obiettivi e principali leve

PERIMETRO: I PROCESSI

- Processi che utilizzano dati RSMS
- Revisione Trame – Cicli
 - Messa a punto Albero dei Guasti

Processi Reporting e Controllo

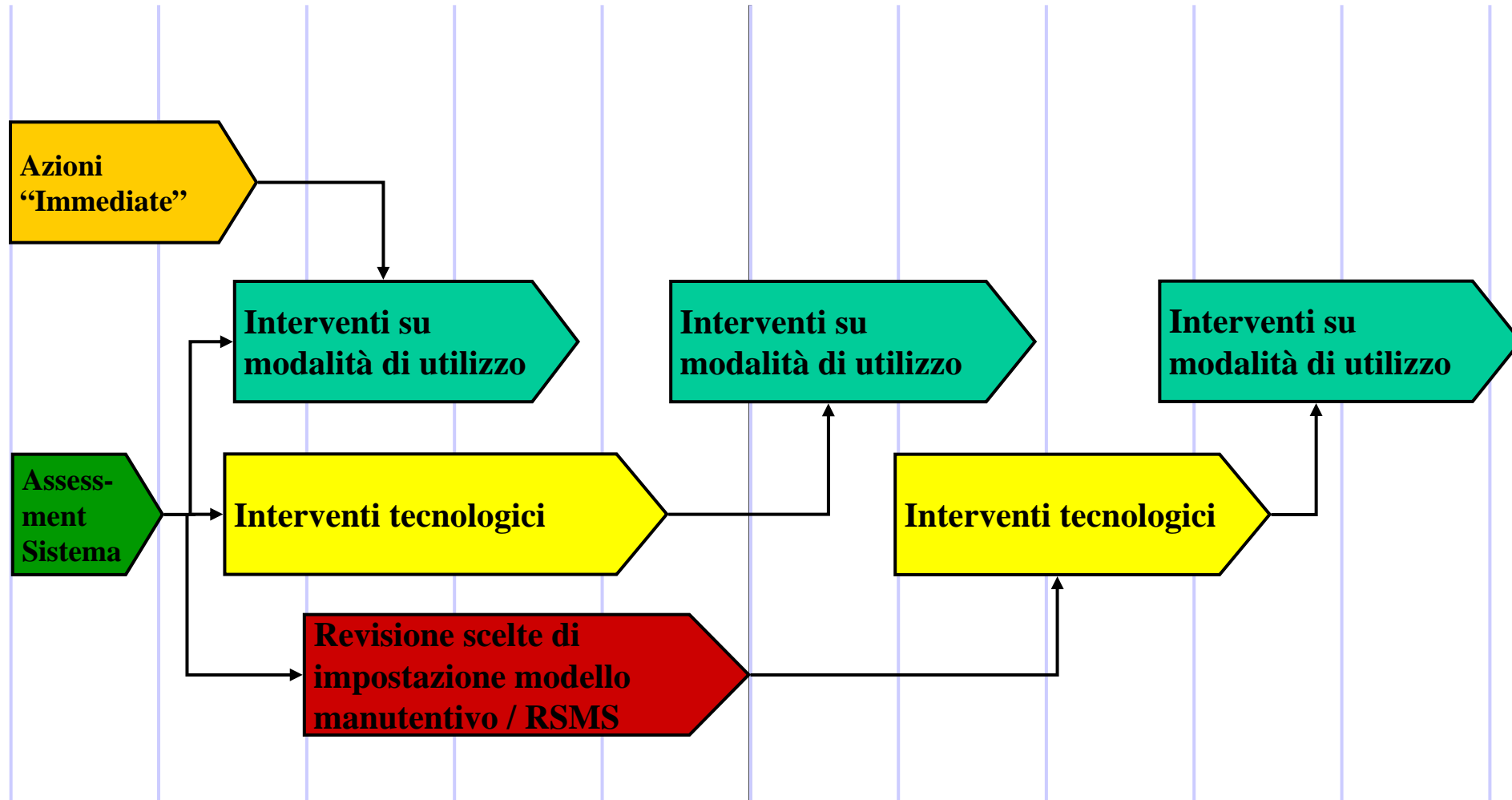
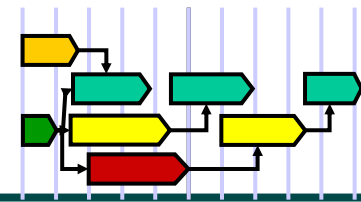
Processi Operativi



Moduli SAP

- MM ■
- CO ■
- SD ■
- PP ■
- PM ■

Piano di Intervento – Schema Sequenziale delle Attività



Risultati attesi

Indicatori di performance

Previsioni

Driver

Unità di misura

AI 2008

Economici/ finanziari

- Costo treno/km • € - 12%
- Valore scorte • Milioni € - 22%
- Aree occupate • Milioni m² - 19%

Prestazionali

- Indisponibilità • % - 6-8%
- Riserve • % - 30%